

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

ОТДЕЛЬНЫЕ СТАНДАРТЫ И ПОКАЗАТЕЛИ СТАНДАРТОВ GRI

GRI 102. Общая информация

102-12

Внешние инициативы, в которых принимает участие Компания

Национальный совет по профессиональным квалификациям при Президенте Российской Федерации

Совет по профессиональным квалификациям в нефтегазовом комплексе РФ

Глобальный договор ООН – Российская сеть

102-13

Членство в ассоциациях

Российский союз промышленников и предпринимателей

Ассоциация «Аэропорт» гражданской авиации – ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО» является ее членом.

Болгарская нефтегазовая ассоциация.

Македоно-Российская торгово-промышленная палата, Торговая Палата Черногории.

Национальный нефтяной комитет Сербии, являющийся членом WPC (World Petroleum Council). Представители LUKOIL SERBIA PLC Belgrade занимают места в органах управления (в Совете директоров и Исполнительном совете); участвуют в оперативной деятельности, в том числе в работе комитетов (например, в Комитете молодых специалистов). Компания не предоставляет существенного финансирования за рамками общих членских взносов и не рассматривает свое членство как стратегическое.

Объединение Топливо-Распределительных Компаний Турции (ADER). Akpet GAZ A.S. и Lukoil Eurasia Petrol A.S являются членами организации, ее председателем в 2017 году был представитель Компании «ЛУКОЙЛ».

Содружество дистрибьюторов нефти и нефтепродуктов Черногории.

Союз энергетической и добывающей отрасли Черногории – LUKOIL MONTENEGRO DOO является членом Правления организации.

Союз нефтяных компаний Сербии. Представители LUKOIL SERBIA PLC Belgrade занимают места в органах управления, дочернее общество принимает активное участие во всех инициативах организации.

Турецкая Газовая (СУГ) Ассоциация (Turkiee LPG derneği) и Союз Торговых Палат и Товарных бирж Турции (TOBB). Дочерние общества ЛУКОЙЛа принимают активное участие в обсуждении практических вопросов по развитию газового рынка Турецкой Республики.

Belgian Petroleum Federation (Нефтяная Федерация Бельгии).

Hrvatska energetska regulatorna agencija (Хорватское агентство по регулированию энергетики). LUKOIL Croatia Ltd. не занимает места в органах управления, рассматривает свое членство как стратегическое.

Hrvatska gospodarska komora (Хорватская торгово-экономическая палата) – LUKOIL Croatia Ltd. не занимает места в органах управления, рассматривает свое членство как стратегическое.

Netherlands Organisation for the Energy sector (Организация энергетического сектора Нидерландов).

102-38

Отношение выплат наиболее высокооплачиваемым сотрудникам к средней оплате труда остальных работников (исключая высокооплачиваемых)
Выплаты членам Совета директоров и членам Правления, тыс. руб.

	2016	2017	2018
Выплаты членам Совета директоров	192 421	262 091	816 787
Выплаты членам Правления	1 636 289	1 738 788	5 502 415

102-41

Коллективные договоры

Обязательства Компании перед трудовыми коллективами содержатся в Социальном кодексе ПАО «ЛУКОЙЛ», конкретизируются в ходе коллективных переговоров с профсоюзными организациями и закрепляются в Соглашении между работодателем и профобъединением Публичного акционерного общества «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ» на 2015–2020 годы, а также в локальных нормативных актах. Свобода коллективных переговоров закреплена следующими пунктами указанного соглашения:

«2.5.7. Предоставить представителям профсоюзных организаций возможность участия в работе органов управления контролируемых организаций».

«2.5.9. Принимать локальные нормативные акты и решения с учетом мнения (по согласованию) профсоюзного комитета (совета) соответствующей профсоюзной организации в случаях, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации, Отраслевым соглашением, настоящим Соглашением и коллективными договорами контролируемых организаций».

Профорганизациям также предоставлено право на участие в принятии управленческих решений наравне с руководством Компании (членами Совета Директоров).

102-45

Организации, включенные в финансовую отчетность

Российские организации Группы «ЛУКОЙЛ» (доля ПАО «ЛУКОЙЛ» 50% и более)

- ООО «Астраханские тепловые сети»
- ООО «Варандейский терминал»
- ООО «Волгодонские тепловые сети»
- ООО «Волжские тепловые сети»
- ОАО «КамышинТеплоЭнерго»
- ООО «ЛЛК Марин Рус»
- ООО «ЛЛК-Интернешнл»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АИК»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО»
- ООО «ЛУКОЙЛ-БУНКЕР»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Волгограднефтепереработка»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Волгоградэнерго»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Инжиниринг»
- ООО «ЛУКОЙЛ-ИНФОРМ»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Калининградморнефть»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Коми»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Кубаньэнерго»
- ООО «ЛУКОЙЛ-МаринБункер»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»
- ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Приморьенефтегаз»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Резервнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-РНП-Трейдинг»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Ростовэнерго»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Северо-Западнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Ставропольэнерго»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Транс»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Технологии»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Уралнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Ухтанефтепереработка»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Центрнефтепродукт»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Энергоинжиниринг»
- ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕРВИС»
- ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕТИ»
- ООО «ЛУКОЙЛ ЭПУ Сервис»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Югнефтепродукт»
- ПАО «ЛУКОЙЛ»
- ООО «РИТЭК»
- ООО «Ростовские тепловые сети»
- ООО «РПК-Высоцк «ЛУКОЙЛ-II»
- ООО «Саратоворгсинтез»
- ООО «Ставролен»
- ООО «УралОйл»
- ЗАО «Архангельскгеолразведка»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Нижневолжскнефть-Калмыкия»
- ООО «НК «Югранефтепром»
- ООО «Пермь-Инвест»
- ООО «СП «Нефтестрой»
- ООО «ТУРСУНТ»
- ООО «УТТИСТ»
- ООО «Чумпаснефтедобыча»
- ООО «АЭРО-НЕФТО»
- ООО «Волгодонская тепловая генерация»
- ООО «Донбункер»
- ООО «ИНТЕСМО»
- ООО «Камышинская ТЭЦ»
- ООО «К.Н. Холдинг»
- ООО «ЛИКАРД» (ЛУКОЙЛ-Интер-Кард)
- ООО «ЛУКОЙЛ-АВИА»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Аэро»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО-Волгоград»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО-Домодедово»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО-Пермь»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО-Самара»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО-Восток»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО-Тюмень»
- ООО «ЛУКОЙЛ-АЭРО-Челябинск»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Варандей-АВИА»
- ООО «ЛУКОЙЛ-КГПЗ»
- ООО «ЛУКОЙЛ-КНТ»
- ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегородниинепроект»
- ООО «ЛУКОЙЛ-УРЦ Волгоград»
- ООО «ЛУКОЙЛ-УРЦ Пермь»
- ООО «ЛУКОЙЛ-ЦУР»
- АО «ЛУКОЙЛ-Черноморье»
- ООО «ЛУКОЙЛ ПЕРСОНАЛ»
- АО «Морское агентство «Новоторик»
- ООО «Спортивно-культурный комплекс»
- ООО «Тепловая генерация г. Волжского»
- ООО «ТЭК-Архангельск»
- АО «АЭРО-Шереметьево»
- ООО «Теннисный центр»
- ООО «Газ-Ойл трейдинг»
- ЗАО «КалмТатнефть»
- ООО «КНГК»
- ООО «Нефтяная Компания ВОСТОК НАО»
- ООО «ПермТОТИнефть»
- АО «Совэкс»
- ООО «СП «Волгодеминойл»
- ООО «ТЭК Волга»
- ООО «ТЭК «Северо-Запад»
- ООО «ЦентрКаспнефтегаз»

Зарубежные организации Группы «ЛУКОЙЛ»

- ЛУКОЙЛ-България Бункер ЕООД
- LICARD Euro Services GmbH
- COOO ЛУКОЙЛ-Интер-Кард-Бел
- LUKARCO B.V. (группа субконсолидированной отчетности)
- LUKARCO Finance B.V.
- LUKOIL INTERNATIONAL GmbH
- AC MANAGEMENT COMPANY LIMITED
- Akdeniz Boru Natlari Nakliyat ve Isletmecilik Ic ve Dis Tic. Ltd Sti
- Akpet Akaryakit Dag. A.S.
- Akpet Gaz A.S.
- ARJ LTD
- Auto Maas Tankstations B.V.
- EIGER SHIPPING SA
- INTEGRATED EXPLORATION AND PRODUCTION SERVICES, S. de R.L. de C.V.
- IRAQ PETROLEUM TRADING DMCC
- ISAB S.r.l.
- ISTASYON YONETIMI VE PETROL URUNLERI TICARETI ANONIM SIRKETI
- Kiinteisto Oy Nurmijarven Liikennepalvelukeskus
- LAND POWER S.A.
- LITASCO SA
- LITASCO Middle East DMCC
- LUKINTER FINANCE B.V.
- LUKOIL Accounting and Finance Europe s.r.o.
- Lukoil Americas Corporation
- LUKOIL ASIA PACIFIC PTE LTD.
- LUKOIL Aviation Bulgaria EOOD
- LUKOIL Belgium N.V.
- LUKOIL Benelux B.V.
- LUKOIL Capital Markets Ltd
- LUKOIL Croatia Ltd.
- LUKOIL Eurasia Petrol Anonim Sirketi
- LUKOIL Europe Holdings B.V.
- LUKOIL Hamburg GmbH
- LUKOIL Holding B.V.
- LUKOIL Holding GmbH
- LUKOIL International Finance B.V.
- LUKOIL ISRAEL LIMITED (Cyprus)
- Lukoil Istasyon Isletmeciligi Limited Şirketi
- LUKOIL Italia S.r.l.
- LUKOIL MACEDONIA LTD Skopje
- LUKOIL MONTENEGRO DOO
- LUKOIL Netherlands B.V.
- LUKOIL Neftohim Burgas AD
- LUKOIL NORTH AMERICA LLC
- LUKOIL International Upstream Holding B.V.
 - Esh El Mallaha Petroleum Company (ESHPETCO)
 - LUKOIL International Secondment B.V.
 - LUKOIL International Upstream West Inc.
 - LUKOIL MID-EAST LIMITED
 - LUKOIL Overseas Atash B.V.
 - LUKOIL OVERSEAS EGYPT LIMITED
 - LUKOIL Overseas Etinde Cameroon Sarl
 - LUKOIL OVERSEAS GHANA TANO LIMITED
 - LUKOIL Overseas Iraq Exploration B.V.
 - LUKOIL Overseas Karachaganak B.V.
- LUKOIL Overseas Kumkol B.V.
- LUKOIL Overseas Nigeria Limited
- LUKOIL Overseas North Shelf AS
- LUKOIL Overseas Riyadh Ltd.
- LUKOIL Overseas Shah Deniz Ltd.
- LUKOIL Overseas Shah Deniz Midstream Ltd.
- LUKOIL Overseas Supply and Trading Ltd.
- LUKOIL Overseas Uzbekistan Ltd.
- LUKOIL SAUDI ARABIA ENERGY LIMITED
- LUKOIL UPSTREAM MEXICO, S. de R.L. de C.V.
- LUKOIL UPSTREAM PRODUCTION NIGERIA LTD
- LUKOIL Uzbekistan Operating Company LLC
- SOYUZNEFTEGAZ VOSTOK LIMITED
- TURGAI-PETROLEUM JSC
- TOO ЛУКОЙЛ Казахстан Апстрим
- LUKOIL Kazakhstan Limited
- LUKOIL Pan Americas, LLC
- LUKOIL ROMANIA S.R.L.
- LUKOIL SECURITIES LIMITED
- LUKOIL SERBIA PLC Belgrade
- LUKOIL Sweden AB
- OOO LUKOIL Uznefteprodukt
- LUKOIL-Azerbaidjan, ZAO
- LUKOIL-BULGARIA EOOD
- LUKOIL-Georgia Ltd.
- LUKOIL-Moldova S.R.L.
- Lumex Holding B.V.
- MEROIL TANK S.L.
- Op-Ay Akaryakit Tic. Ltd. Sti.
- Oy Teboil Ab
- PETROTEL-LUKOIL S.A.
- S.C. LUKOIL ENERGY & GAS ROMANIA S.R.L.
- TOTAL Opslag en Pijpleiding Nederland N.V.
- Verolma Mineralol GmbH
- TOO ЛИТАСКО Центральная Азия
- ИООО ЛУКОЙЛ Белоруссия
- LUKOIL Lubricants (China) Co., Ltd.
- LUKOIL LUBRICANTS International Holding GmbH (группа субконсолидированной отчетности)
- LUKOIL Lubricants Africa, S.A.R.L.
- LUKOIL Lubricants Middle East Madeni Yag Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi
- LUKOIL Lubricants Central Asia LLP
- LUKOIL LUBRICANTS EAST EUROPE S.R.L.
- LUKOIL Lubricants Europe GmbH
- LUKOIL Lubricants Mexico S.de R.L.de C.V.
- LUKOIL LUBRICANTS UKRAINE, TOV
- LUKOIL MARINE LUBRICANTS DMCC
- LUKOIL Marine Lubricants Germany GmbH
- LUKOIL MARINE LUBRICANTS USA INC.
- COOO ЛЛК-НАФТАН
- LUKOIL Technology Services GmbH
- VARS

102-46

Определение содержания отчета и границ существенных тем

В процессе подготовки отчетной информации мы провели процедуру актуализации существенных тем. Проведен анализ следующих источников:

- стандарты SASB;
- темы, поднимаемые руководством Компании и топ-менеджерами в рамках публичных выступлений и презентаций в России и за рубежом;
- опрос руководителей основных структурных подразделений;
- запросы на информацию, поступающие от заинтересованных сторон в течение отчетного года;
- проведение очных встреч с представителями заинтересованных сторон в различных форматах (круглых столов, конференций, рабочих встреч и др.);
- публикации о Компании в деловых и общественно-политических изданиях, а также в интернет-изданиях;
- отчеты российских и зарубежных нефтегазовых компаний, сопоставимых по масштабам бизнеса;
- анализ существенных для отрасли событий, имевших место в отчетном периоде, в том числе законодательных требований в области раскрытия нефинансовой информации, требований финансовых площадок и других;
- мониторинг систем нефинансовой отчетности и основных инициатив в этой области.

В Отчете также отражены показатели Рейтинга экологической ответственности компаний нефтегазовой отрасли (WWF-Креон) и индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» (РСПП).

402-1

Минимальный период уведомления об изменениях в организации

Регион	Минимальный период уведомления
Бельгия	3 месяца
РФ, Азербайджан, Болгария, Молдова, Сербия, Узбекистан	2 месяца
Австрия	6 недель
Германия, Швейцария, Италия, Македония, Норвегия	1 месяц
Румыния	Для специалистов - 20 дней, для руководителей - 45 дней.
Финляндия, Турция	14 дней
Казахстан	15 рабочих дней или 1 месяц
Белоруссия	7 дней (при сокращении и ликвидации предприятия - 2 месяца)
Египет	1 неделя
Грузия	3 дня
Ирак, Черногория, Мексика	Срок уведомления работников не установлен
США	Универсальный период для уведомления при существенном изменении условий труда не установлен, но по отдельным обстоятельствам законом могут быть предусмотрены специальные процедуры и сроки. Например, при массовых сокращениях - не менее чем за 2 месяца

404-2

Программы развития навыков и образования на протяжении жизни

Программы развития навыков работников

Вид обучения	Учебные программы и курсы
Внутренние учебные курсы	СДО: более 300 учебных курсов по следующей тематике: Управление качеством и бережливое производство, Навыки управления организационными изменениями, Навыки управления проектами, Менеджмент, Навыки личной эффективности, Иностранные языки, Корпоративность, IT-курсы (Outlook, Excel, PowerPoint), Навыки публичных выступлений и презентаций, Навыки управления людьми, Управление человеческими ресурсами, Результативные переговоры, Производственная направленность, Нефтепродуктообеспечение, Управление рисками, Безопасность информационных технологий, Гражданская оборона и защита от чрезвычайных ситуаций, Промышленная безопасность, Охрана труда, Пожарная безопасность.
Внешнее обучение или образование	Профессиональная переподготовка, обучение на программах MBA, EMBA, DBA. Компания оплачивает 50% стоимости обучения работников. В случае если работник получает дополнительное профессиональное образование, в том числе второе высшее, инициатором которого не является работодатель, оформляется ученический отпуск, предоставляющий гарантию сохранения за работником его рабочего места на время обучения.

Программы внешнего обучения по развитию управленческих и профессиональных компетенций

Программа	Периодичность. Учебное заведение
Мастер делового администрирования - Управление нефтегазовым бизнесом	Ежегодно. РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина
Развитие управленческого потенциала компании	Ежегодно. РАНХ и ГС при Президенте РФ
Профессиональная подготовка генеральных директоров организаций Группы «ЛУКОЙЛ»	Ежегодно
Начальник цеха добычи нефти и газа	Ежегодно

404-3

Доля персонала, в отношении которого проводится регулярная оценка

Оценка деятельности работников ПАО «ЛУКОЙЛ» за 2016–2018 годы

	2016	2017	2018
Работники, прошедшие оценку результативности, всего, человек	2 015	2 109	2 121
Процент работников, прошедших оценку результативности	88,5%	90,5%	90,2%

Примечание. Доля работников, прошедших оценку, рассчитывается по формуле: в числителе – общее количество работников, прошедших оценку; в знаменателе – списочная численность персонала на 31 декабря соответствующего года.